

---

# Jahresauftaktveranstaltung

Thüringer Aktionsbündnis „Innenstädte mit Zukunft“

23.02.2023 / COMCENTER, Erfurt

Dokumentation

---

# Thüringer Aktionsbündnis „Innenstädte mit Zukunft“

---



## Jahresauftaktveranstaltung / Agenda

1. Begrüßung
2. Eineinhalb Jahre Aktionsbündnis / Bilanz / Bericht aus den Arbeitsgruppen
3. Ausblick / Künftige Schwerpunkte / Ziele
4. Blick auf das Aktionsbündnis aus Sicht der TTG
5. Diskussion
6. Geschäftsstelle des Aktionsbündnisses / LEG Thüringen
7. Zusammenfassung / Come Together / Buffet



THÜRINGER AKTIONSBÜNDNIS

Innenstädte  
mit Zukunft

---

# Jahresauftaktveranstaltung

TOP 1

Begrüßung: Peggy Lindner, IHK Erfurt

---

---

# Jahresauftaktveranstaltung

TOP 2

Eineinhalb Jahre Aktionsbündnis – Bilanz: Anja Maruschky, TMIL

---

# Thüringer Aktionsbündnis „Innenstädte mit Zukunft“

---



## Bilanz

- seit nunmehr 1 ½ Jahren ist das Bündnis aktiv (7 Netzwerktreffen; 23 AG-Treffen)
- Etablierung von Netzwerkstrukturen und Arbeitsweisen
  - Bildung entsprechender Arbeitsgruppen, die in einem regelmäßigen Turnus beraten
  - Akquise zusätzlicher Netzwerkpartner
  - Erarbeitung von Themenschwerpunkten und Zielstellungen für die Netzwerk- und AG-Arbeit
  - Bildung Rubriken „Wissenstransfer auf allen Ebenen“, „Instrumente und Werkzeuge“ und „Neue Qualität der Innenstädte“

## Erreichte Ziele

### *Wissenstransfer auf allen Ebenen:*

- Einbettung der Aktivitäten, Vertreter und Informationen zum Bündnis auf der Website des TMIL
- Neuausrichtung/Anpassung vorhandener Informations- und Austauschformate im Rahmen der vorhandenen Begleitforschung des TMIL für die Städtebauförderung: Umsetzung der Transferveranstaltung unter Mitwirkung der Bündnispartner (intensive Zusammenarbeit mit der AG Leerstandsbewältigung in Vorbereitung der Veranstaltung in Apolda am 29.11.2022)

# Thüringer Aktionsbündnis „Innenstädte mit Zukunft“

---



## *Instrumente und Werkzeuge:*

- Entwicklung erster Maßnahmen (Wegweiser Innenstadtförderung)

## *Neue Qualitäten der Innenstädte*

- Entwicklung eines Konzeptes in der AG Klima für ein erstes Pilotprojekt

## **Übergeordnetes Ziel**

- Etablierung einer Geschäftsstelle, Übernahme der Geschäftsstellenarbeit durch die LEG

## **Auswertung Ende 2022**

### **Stärken**

- in den genannten Rubriken konnten erste Ziele umgesetzt/entsprechende Schritte eingeleitet werden, um die Zielstellungen zu erreichen
- kontinuierliche Vernetzung
- breite Aufstellung der beteiligten Akteur\*innen (Beitrag zum Wissenstransfer auf unterschiedlichen Ebenen)

# Thüringer Aktionsbündnis „Innenstädte mit Zukunft“

---



## Schwächen

- Sichtbarkeit des Bündnisses (ist ausbaufähig)
- Mehrwert für die beteiligten Akteur\*innen (stärker herausarbeiten)
- AKTIONSBündnis bislang noch nicht gelebte Realität  
→ von der strategischen Ausrichtung des Netzwerkes hin zu einem projektbezogenen Ansatz

## Herausforderungen

- Vielfältige Themen im Rahmen der Innenstadtentwicklung
- unterschiedliche regionale Anforderungen, Bedarfe und Rahmenbedingungen der mitwirkenden Akteur\*innen
- stärkere Verzahnung der Arbeitsgruppen (Herstellung von Synergien und Schnittstellen)  
perspektivisch von Bedeutung



THÜRINGER AKTIONSBÜNDNIS

Innenstädte  
mit Zukunft

---

# Jahresauftaktveranstaltung

TOP 2

Bericht aus den Arbeitsgruppen

---



# Thüringer Aktionsbündnis „Innenstädte mit Zukunft“

## AG Klima

---



## Bilanz/Ergebnisse

- Ausgangssituation/Start 2022:
  - Handlungsfelder: Klimathemen (Hitze, Dürre, Starkregen) / Klimaschutz und -anpassung
  - Themen: Aufenthaltsqualität in der Stadt / Wissens- und Know How - Transfer (Befragung und Fachbeiträge), Entwicklung eines ersten Pilotprojektes (Wanderbaumallee), Diskussion eines Maßnahmenkataloges
- Bilanz unserer Zusammenarbeit: Komplexität des Themas als große Herausforderung, Ziele 2022 sind nur tlw. erreicht worden
- Stärken der AG: Mitglieder (mit ihrer Qualifikation, ihrer Position im Bereich der Wissenschaft und ihren Praxisbezug), Ziel- und Ergebnisorientiertheit der regelmäßigen AG – Arbeit, hohe Ideenvielfalt, Soft Skills
- Schwächen: personelle und zeitliche Ressourcen bei der Komplexität des Themas, Fokussierung/Schwerpunktsetzung in der Projektarbeit, ressourcengerechte Aufgabenverteilung

# Thüringer Aktionsbündnis „Innenstädte mit Zukunft“

## AG Klima

---

### Ausblick/Ziele/Agenda 2023

- Pilotprojekte: Wanderbaumallee, Entwicklung eines weiteren Pilotprojektes bis 30.06.2023
- Wissens- und Know How–Transfer: Veränderung des Arbeitsformates der AG, Einbindung der Wissenschaft (FH), Fachbeiträge
- Information: intern und extern des Bündnisses (Website, Newsletter, Informationen zu den AG – Ergebnissen), Regionalkonferenz/Workshops zwischen den AG´s



- aktuell: Erarbeitung der Agenda 2023 und Finalisierung des Projektes Wanderbaumallee

# Thüringer Aktionsbündnis „Innenstädte mit Zukunft“

## AG Leerstand

- 29. November 2022 Transferveranstaltung – „Leerstand als Chance“
- Zukunftswerkstatt mit ca. 75. Teilnehmer:innen mit 6 Fallbeispielen
- Fortführung für dieses Jahr im Gespräch



Fotos: Thomas Müller





# Thüringer Aktionsbündnis „Innenstädte mit Zukunft“

## AG Leerstand

---



### Fazit:

Wir wollen ins TUN kommen!

Leerstand kann auf unterschiedliche Weise bewältigt werden ...

- durch Zwischennutzungen – FreiRaumStation, Blank Jena etc.
- durch Wissensvermittlung & Fachberatungen, wie z.B. durch die LeerGut-Agenten
- Aktivierung durch gemeinschaftliche Projektinitiativen wie z.B. Quartier für alle
- klassische Umnutzung
- Umgang mit „Schrottimmobilien“ & ortskernprägenden Objekten
- unterschiedliche Lösungen für unterschiedliche Gebäudetypen & Akteur:innen

### Ausblick

- nächste AG-Sitzung am 02. März 2023
- Definition & Entwicklung von zwei Pilotprojekten
- Best Practice Börse = Leitfaden → unterschiedlichen Lösungsansätze wollen wir sichtbar machen

# Thüringer Aktionsbündnis „Innenstädte mit Zukunft“

## AG WULIS (Wohnen & Leben in der Stadt)



### Bilanz

- Status Quo: Themenfelder benannt, geclustert und priorisiert
- Interdisziplinäre Branchenvertreter, Institutionen und kommunaler Vertreter vernetzt
- Übersicht zu Initiativen und Projekten zur Innenstadtbelebung
- „Wegweiser zur Innenstadtförderung“



Abfrage der 21 Th. Landkreise, kreisfreien Städte und Regionen zu Initiativen, Projekten und Vereinen im Rahmen der Innenstadtentwicklung

Ziffern: Anzahl der Nennungen    ● Städtisches Einzugsgebiet    ● Regionales Einzugsgebiet

Landkreis	Themenfeld	Themenfeldname	Themenfeldbeschreibung	Themenfeldziele	Themenfeldmaßnahmen	Themenfeldverantwortung	Themenfeldstatus
...	...	...	...	...	...	...	...

# Thüringer Aktionsbündnis „Innenstädte mit Zukunft“

## AG WULIS (Wohnen & Leben in der Stadt)

## Ausblick

- Heterogenität überall
  - Orte
  - Akteure & Persönlichkeiten
  - Themen
- nicht (mehr) im Kreis drehen zum Thema
- „aus der Theorie in die Praxis“ jetzt

### Umsetzung weiterer TOP 3 Maßnahmen







THÜRINGER AKTIONSBÜNDNIS

Innenstädte  
mit Zukunft

---

# Jahresauftaktveranstaltung

TOP 3

Ausblick: Olaf Dirlam, TMWWDG

---



# Thüringer Aktionsbündnis „Innenstädte mit Zukunft“

---



## **Ausblick / Künftige Schwerpunkte / Botschaften, Ziele, Ausrichtung**

THÜRINGER MINISTERIUM FÜR WIRTSCHAFT, WISSENSCHAFT UND DIGITALE GESELLSCHAFT  
Olaf Dirlam Referatsleiter/Stellvertretender Abteilungsleiter

- Fokussierung auf konkrete nächste Schritte
- leistbare Ziele sollten gesetzt werden
- Konzeptionierung und Erarbeitung von (Pilot)Projekten mit Anspruch an Modellhaftigkeit und Duplizierbarkeit sollte im ersten Halbjahr 2023 erfolgen, Umsetzbarkeit für kleine, mittlere und große Städte in ganz Thüringen mitdenken
- Finanzierung der (Pilot)Projekte und sonstiger wünschenswerter Maßnahmen aktuell nur im Rahmen vorhandener Förderprogramme sowie verfügbarer Haushaltsmittel möglich

# Thüringer Aktionsbündnis „Innenstädte mit Zukunft“

---



## Ausblick / Künftige Schwerpunkte / Botschaften, Ziele, Ausrichtung

- Vorschlag zur Einbindung weiterer bekannter Akteursgruppen in Netzwerkarbeit
  - z. B. Netzwerkinitiative „Innenstädte erfolgreich machen“
  - Ziel: interkommunale Zusammenarbeit zu verstärken und verstetigen und Erfahrungsaustausch zu ermöglichen
- Bündnis muss Außenwirkung erhöhen, auch hinein in die ländlichen Regionen Thüringens
- bestehende Formate sollten genutzt und ausgebaut werden
  - z. B. Initiative „Heimat shoppen der Thüringer Industrie- und Handelskammern oder die Transferveranstaltungen des TMIL

# Thüringer Aktionsbündnis „Innenstädte mit Zukunft“

---



## **Ausblick / Künftige Schwerpunkte / Botschaften, Ziele, Ausrichtung**

- Das TMWWDG will darüber hinaus in 2023 ein Strategiepapier zur Entwicklung des Thüringer (Einzel)Handels 2030 beauftragen. Ziel: Präsentation im 1. Quartal 2024, um Ergebnis möglichst in zukünftiger Koalitionsvereinbarung berücksichtigen zu können.
- Zudem beabsichtigt das TMWWDG, im Zeitraum 2023 bis 2025 ein Projekt „Thüringer Händler im digitalen Wandel“ an der Ernst Abbe Hochschule in Jena zu finanzieren, das Thüringer Händler bei der Digitalisierung ihrer Geschäftsprozesse unterstützen soll.

**Herzlichen Dank!**

---

# Jahresauftaktveranstaltung

TOP 4

Blick auf das Aktionsbündnis: Christoph Gösel, TTG

---



THÜRINGER AKTIONSBÜNDNIS

Innenstädte  
mit Zukunft

---

# Jahresauftaktveranstaltung

TOP 5  
Diskussion

---

---

# Jahresauftaktveranstaltung

TOP 6

Präsentation Geschäftsstelle:

Anja Maruschky, TMIL / Andreas Jaeger, Daniela Ott-Wippern, LEG

---

# Thüringer Aktionsbündnis „Innenstädte mit Zukunft“

## Projektteam LEG Thüringen



**Andreas Jaeger**

Projektleiter  
Dipl. Ing. Stadt- und  
Regionalplanung  
T: 0361 / 5603 - 276

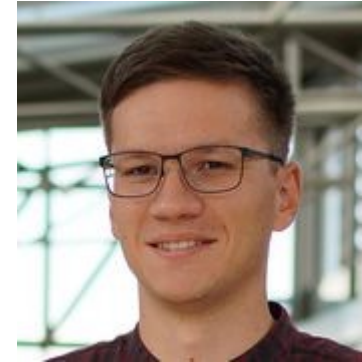
E: [andreas.jaeger@leg-thueringen.de](mailto:andreas.jaeger@leg-thueringen.de)



**Daniela Ott-Wippern**

Projektleiterin  
Dipl. Ing. Stadt- und  
Regionalplanung  
T: 0361 / 5603 - 236

E: [daniela.ott-wippern@leg-thueringen.de](mailto:daniela.ott-wippern@leg-thueringen.de)



**Philipp Einicke**

Junior - Projektleiter  
Master of Science  
Stadt- und Raumplanung  
T: 0361 / 5603 - 522

E: [philipp.einicke@leg-thueringen.de](mailto:philipp.einicke@leg-thueringen.de)



**Gabriele Lucke**

Sekretariat Geschäftsstelle  
Sekretärin

T: 0361 / 5603 - 240

E: [GST-Buendnis-Innenstaedte@leg-thueringen.de](mailto:GST-Buendnis-Innenstaedte@leg-thueringen.de)

# Thüringer Aktionsbündnis „Innenstädte mit Zukunft“

Projektteam LEG Thüringen



**Louisa Marx**

Sachbearbeiterin

T: 0361 / 5603 - 318

E: [louisa.marx@leg-thueringen.de](mailto:louisa.marx@leg-thueringen.de)



**Franziska Gerlach**

Referentin  
Marketing

T: 0361 / 5603 - 492

E: [franziska.gerlach@leg-thueringen.de](mailto:franziska.gerlach@leg-thueringen.de)



**Janek Hickethier**

Junior - Projektleiter  
Digitale Medien

T: 0361 / 5603 - 498

E: [janek.hickethier@leg-thueringen.de](mailto:janek.hickethier@leg-thueringen.de)

## Kontakt Geschäftsstelle

Email:

[GST-Buendnis-Innenstaedte@leg-thueringen.de](mailto:GST-Buendnis-Innenstaedte@leg-thueringen.de)

Postanschrift:

Thüringer Aktionsbündnis  
„Innenstädte mit Zukunft“  
bei LEG Thüringen  
Mainzerhofstr. 12  
99084 Erfurt



## Zentrale Aufgaben der Geschäftsstelle LEG Thüringen

- koordinierende Begleitung der Netzwerk- und Arbeitsgruppenarbeit des Aktionsbündnisses durch Einrichtung einer Geschäftsstelle
- personelle Unterstützung des Aktionsbündnisses bei dessen organisatorischen Tätigkeiten und der Koordinierung seiner Aufgaben
- Verstärkung und Unterstützung der Öffentlichkeitsarbeit
- Erhöhung der Sichtbarkeit der Bündnisarbeit in Politik und Öffentlichkeit



Geschäftsstelle LEG Thüringen  
Abt. Stadt- und Regionalentwicklung  
Mainzerhofstr. 12  
99084 Erfurt  
T.: 0361 / 5603 - 240

# Thüringer Aktionsbündnis „Innenstädte mit Zukunft“

## Aufgaben

---



## Geschäftsstelle des Aktionsbündnisses

- Organisation der quartalsweisen Netzwerk- und Arbeitstreffen (bis zu vier Sitzungen des Aktionsbündnisses jährlich) einschließlich
  - Terminkoordination, Versand der Einladungen sowie Erarbeitung der Sitzungsunterlagen (Vorlagen, Tagesordnung, Informationsmaterial)
  - inhaltliche Vorbereitung der Sitzungen in Form der Erstellung der Sitzungspräsentation
  - Erstellung und zeitnahe Versand des jeweiligen Sitzungsprotokolls
- Mitarbeit an der Weiterentwicklung und Umsetzung der strategischen Ansätze im Zusammenhang mit der Auswertung der Sitzungen, die Ableitungen von Vorschlägen zum weiteren Vorgehen und zu Handlungsansätzen sowie die erforderliche Textarbeit
- Bereitstellung der Beratungsräume durch die Netzwerkpartner, ggf. Durchführung der Sitzungen in digitalem oder hybriden Format

# Thüringer Aktionsbündnis „Innenstädte mit Zukunft“

## Aufgaben

---



## Arbeitsgruppen

- Organisation und Koordinierung der drei fachlichen Arbeitsgruppen und der in diesem Zusammenhang stattfindenden Sitzungen (jährlich bis zu 30 Sitzungen der Arbeitsgruppen sowie bis zu drei Treffen der Arbeitsgruppenleiter) einschließlich
  - Terminkoordination, Versand der Einladungen sowie Erarbeitung der Sitzungsunterlagen
  - inhaltliche Vorbereitung der Sitzungen in Form der Erstellung der Sitzungspräsentation
  - Erstellung und zeitnahe Versand des jeweiligen Sitzungsprotokolls
- Sicherstellung des Informationsflusses in und zwischen den Arbeitsgruppen
- Herbeiführung von Synergieeffekten und Vermeidung von Doppelarbeit
- Bereitstellung der Beratungsräume durch die Arbeitsgruppenpartner, ggf. Durchführung der Arbeitsgruppen in digitalem oder hybriden Format

# Thüringer Aktionsbündnis „Innenstädte mit Zukunft“

## Aufgaben



## **Pilotprojekte**

- Entwicklung von je zwei Pilotprojekten je Arbeitsgruppe
- Mitarbeit der LEG an der Initiierung und Umsetzung der in den Arbeitsgruppen entwickelten Pilotprojekte, Maßnahmen und Formate (Recherche, Textarbeit, Kontakthanbahnung, Koordinierungsarbeiten)
- Mitarbeit der LEG mit einem Gesamtumfang von maximal 360 Stunden

# Thüringer Aktionsbündnis „Innenstädte mit Zukunft“

## Aufgaben

---



## Webseite, Öffentlichkeitsarbeit, Veranstaltungen

- Einrichtung einer Webseite bei Übernahme der bisher vorhandenen Inhalte des Internetauftritts des TMIL und des Bündnisses
- Fortführung des Internetauftritts
- Öffentlichkeitsarbeit über Printmedien und Social-Media-Kanäle (Presseartikel und bis zu 50 Teaser-Texte)
- Vorbereitung und Durchführung von je zwei öffentlichkeitswirksamen Veranstaltungen in den Jahren 2023 und 2024 (inhaltliche und organisatorische Vorbereitung, Bewerbung der Veranstaltung, Zusammenfassung der Ergebnisse und Veröffentlichung auf der Webseite)
- Teilnahme an bis zu je drei Veranstaltungen der Bündnispartner in 2023 und 2024 und Unterstützung bei der Organisation (mit einem maximalen Gesamtaufwand von 120 Stunden)

## Berichterstattung

- Erarbeitung je eines Berichts zum 31.10.2023 und 30. Juni 2024 zum Stand der Bündnisarbeit und zu den erzielten Ergebnissen



THÜRINGER AKTIONSBÜNDNIS

Innenstädte  
mit Zukunft

---

# Jahresauftaktveranstaltung

TOP 7

Zusammenfassung / Come Together / Buffet

---

# Thüringer Aktionsbündnis „Innenstädte mit Zukunft“

## Zusammenfassung

---



## Zusammenfassung

- Wesentliche Ziele für 2023 sind die Intensivierung der gemeinsamen Projektarbeit und damit die Konzeptionierung und Entwicklung von sechs modellhaften Pilotprojekten, die deutliche Verbesserung der Wahrnehmung des Aktionsbündnisses in der Öffentlichkeit, die Verstetigung des Know-how Transfer im Rahmen geeigneter Informationsformate sowie die Verstärkung der Zusammenarbeit und des Austausches der drei Arbeitsgruppen untereinander.
- Die Einbindung des Netzwerkes „Innenstädte erfolgreich machen“ in die Aktivitäten des Aktionsbündnisses ist eine weitere wichtige Aufgabe für 2023 mit dem Ziel, an die Ergebnisse des Netzwerkes anzuknüpfen und gemeinsam die vorhandenen Ressourcen optimal miteinander zu verbinden und zu bündeln.
- Der BCSD Thüringen bietet der TTG bei der Erarbeitung und Umsetzung ihrer touristischen Marketingkampagnen ihre Unterstützung an.

Für das Jahr 2023 sind insgesamt vier Treffen des Aktionsbündnisses geplant. Das nächste Treffen soll voraussichtlich im Mai/Juni 2023 stattfinden.

# Thüringer Aktionsbündnis „Innenstädte mit Zukunft“

## Zusammenfassung

## Bilder der Veranstaltung



Quelle/Bildrechte: LEG Thüringen





THÜRINGER AKTIONSBÜNDNIS

Innenstädte  
mit Zukunft

---

# Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit

---

Dokumentation auf der Grundlage der Präsentation vom 23.02.2023

IHK Erfurt / TMIL / TMWWDG / Geschäftsstelle